



# 中国普天信息产业集团公司大众创业万众 创新示范基地建设工作方案

中国普天信息产业集团公司

2017年8月

---

# 目 录

一、	基础条件.....	4
1.	丰富的双创园区资源.....	5
2.	深厚的产业资源积累.....	6
3.	特色鲜明的园区服务.....	7
4.	专业的双创平台.....	9
5.	丰硕的双创成果.....	10
二、	总体思路.....	11
1.	总体思路.....	11
2.	战略定位.....	11
3.	发展目标.....	12
4.	基本原则.....	13
三、	主要任务.....	16
1.	健全中国普天统筹双创机制.....	16
2.	建立中国普天协同创新平台.....	17
3.	建设中国普天智慧双创园区.....	18
4.	完善中国普天双创投融资机制.....	19
5.	中国普天双创基地建设计划.....	20
四、	政策举措.....	23
1.	建立开放的人才引入制度.....	23
2.	推行双创股权激励机制.....	23

---

3. 完善双创成果转化激励机制 .....	23
4. 健全创业投资引导机制 .....	24
5. 建设双创支撑服务平台 .....	24
6. 创新双创基地管理机制 .....	25
五、 重点工程 .....	26
1. 普天双创智慧园区和创新平台建设 .....	26
2. 普天云数据中心建设 .....	28
3. 北京普天科技孵化器服务平台建设 .....	29
4. 普天智慧园区改造与扩建 .....	30
5. 普天科技孵化器（众创空间）建设 .....	31
六、 保障措施 .....	33
1. 统一思想认识 .....	33
2. 建立组织机构 .....	33
3. 强化监督考核 .....	34
4. 落实资金保障 .....	34
5. 加强宣传推广 .....	34
七、 附件 .....	36
1. 示范基地发展目标指标列表 .....	36
2. 示范基地重点项目列表 .....	38

---

为贯彻国家创新驱动战略，全面落实《国务院办公厅关于建设大众创业万众创新示范基地的实施意见》（国办发〔2016〕35号）和《国务院办公厅关于建设第二批大众创业万众创新示范基地的实施意见》（国办发〔2017〕54号）要求，推进“大众创业、万众创新”战略部署，充分发挥中国普天信息产业集团公司（以下简称“中国普天”）在产业技术积累和双创资源等方面的优势，进一步系统、深入地做好双创示范基地建设工作，加快完善中国普天现有双创工作特色，并形成可复制、可推广的双创模式和典型经验，特制定本工作方案。

## 一、 基础条件

中国普天是以信息通信产品制造、贸易、相关技术研究和服务为主业的中央企业。近年来，中国普天坚持自主创新，持续拓展产业空间，着力提升产业可持续发展能力，不断推动企业由通信设备制造商向整体解决方案与综合服务提供商转型。作为国家创新型高新技术骨干企业，中国普天拥有27家控股二级企业、5家上市公司，为我国通信业贡献了百余项首创产品；在京津冀经济圈、长江三角洲、珠江三角洲以及中西部地区均建立了重要的技术研发和产业制造基地，产品和服务遍及全球100多个国家和地区，中国普天“Potevio”商标是国家在信息产业领域重点支持的出口知名品牌之一。

---

## 1. 丰富的双创园区资源

中国普天在产业发展和转型升级过程中，通过调结构、去产能，有效盘活冗余资产，汇聚社会创新力量，通过老旧厂区转型升级，打造了各具特色的创新创业生态园区和孵化基地，推动资源社会化配置，培育出一批具有国际竞争力的创新企业，发挥了央企引领作用，同时推动自身产业升级。

目前，中国普天在全国 9 个中心城市的核心地段已建设了 13 个创新产业园区和 6 个孵化器，其中包括建成 3 个国家级科技企业孵化器，总建筑面积 154 万平方米，已建成面积 54.4 万平方米，实现了老旧厂区经营模式的转型升级，形成了以京津冀经济圈、长三角经济带为核心的双创园区群，在珠三角经济带和中西部地区也已成功布局双创园区，并已形成了一定的规模、效益和社会影响力，带动了产业链上下游企业的发展，为增加园区所在地的经济总量、税收和就业等作出了突出贡献。

《国家创新驱动发展战略纲要》明确提出要将北京、上海建设成为具有全球影响力的科技创新中心，中国普天的北京双创园区位于中关村德胜园和电子城园的核心区域，辅之以天津的双创园，在京津建立了 3 个国家级科技孵化器，园区致力于集聚信息通信产业及其在各个行业的领军应用企业，服务于北京科技创新中心的建设。

---

上海普天信息产业园区位于漕河泾新兴技术开发区，在其两翼杭州和南京的核心区域，中国普天已拥有 4 个产业创新园和孵化器。在长三角经济带的双创基地建设中，中国普天积极进行政策创新探索，开放自身资源服务于区域产业发展和协同创新，与徐汇区人民政府签署了央地合作协议，共同构筑起一个集研发、中试、产业化和国际化于一体的精品产业园——上海普天信息产业园。园区采用“国资引领、股份合作、企业运作”的运营模式，以承接上海市“科技徐汇”和“商业徐汇”为目标，以构建信息科技产业链为支柱，以商业综合服务为配套的产业发展模式，成为央企和地方政府合作的典范。

## **2. 深厚的产业资源积累**

中国普天继承了原邮电部工业局在信息通信领域的长期技术积累，并不断巩固发展。改革开放以来，通过技术引进和自主创新，为中国通信业贡献了超过 170 项首创产品，实现了国家急需的大部分现代化通信设备的自主供给，支撑了国家通信网高速发展时期的建设需求，为推进我国信息技术进步发挥了重要作用。中国普天现拥有 27 个研发、测试机构（包括 4 个国家级企业技术中心和 3 个国家工程实验室），28 家高新技术企业；拥有专利 2536 项，主导、参与

---

编制国家和行业标准 487 项；近 5 年获国家科技进步一等奖 2 项及其他科技奖项数十项。

中国普天每年研发支出与营业收入的占比超过 5%，长期专注于信息通信技术及其应用领域的研发，涵盖互联网+、物联网的关键技术和产品应用领域，如专网通信、信息安全、智能卡、金融电子、能源互联网等，并从咨询、规划到整体解决方案的集成创新和实施为客户提供了一条龙的交钥匙工程，成功承建了十多个城市智慧城市项目，处于国内领军地位。同时，中国普天在全国各地的研发、生产和项目实施过程中，与当地政府和产业界建立了广泛联系，为双创企业提供了深厚的产业发展基础。

### **3. 特色鲜明的园区服务**

历经 15 年的发展，中国普天的双创园区逐渐形成了鲜明的特色。

一、产业支撑优势。中国普天秉持以信息技术服务社会的理念，依托在信息产业领域的长期积累，聚集了一批上下游的企业，形成产业链支撑的优势。中国普天创新园聚焦于互联网+物联网领域，在每个创新园都有集团在相关细分领域的核心企业入驻园区，形成产业引领、带动产业集聚。

例如，北京普天创新园以中国普天主业方向为目标，成为“新能源汽车”与“信息技术”研发核心区，以普天新能

---

源为核心，重点引进了电动汽车核心模块供应商的研发中心和测试中心，形成了新能源电动汽车板块企业的聚集，服务于新能源车运维网络的建设和运营；同时，引入普天和平等信息产业细分领域领军企业，突出信息领域科技创新特色，致力于智慧城市和物联网领域的关键技术研发，推进重大科技成果在京转化，培育新兴产业，产生产业集聚效应，发挥辐射作用，成为在国内具有一定影响力的高新技术企业创新创业基地。

二、完善的全链条服务。中国普天创建了3个国家级科技企业孵化器，建立了“全国创业孵化示范基地”、北京市战略性新兴产业孵化基地、“中关村海外人才创业园”和众创空间（科技部备案）等一系列创新创业基地，探索、形成了独特发展模式：提供“双创园区+孵化器+众创空间+创业投资”全链条服务；扮演了架设在企业与政府间桥梁的角色，实现了企业、孵化器、政府多方共赢的协同发展；健全了融合政策对接、知识产权、资本对接、专业支撑、市场开拓、国际交流与合作、媒体宣传等七大基础性公共服务；包含了“创业导师+创业专家+创业辅导员+创业联络员”的孵化服务链条及营造有利于科技人才集聚和企业家精神培养的基地环境；提升了孵化器的社会影响力和社会公信力。

三、深度的创业服务。深入创业企业的发展过程，服务于企业的战略需求。如基于对未来科技前沿趋势的把握和园

---

区企业资源的发掘与拓展，北京普天德胜与快速发展的优质入驻企业深度合作，联合共建“普天德胜&诺亦腾虚拟现实未来实验室（Ptdsh-Noitom VR FUTURE LAB）”，具有展示、研发、孵化功能，联动孵化器内外产业链上下游资源，促进产学研合作创新。

四、国际化视野。制度化践行“走出去”与“请进来”相结合的工作方法，推动国际化合作。作为中关村海外人才创业园、北京市国际科技合作基地，北京普天德胜是中意企业科技合作与技术转移提供服务孵化器联盟合作成员单位，承担 ICT 领域意大利企业落地工作；是中以创业孵化联合体成员和 ICT 领域以色列新创企业在北京的落地单位。未来，园区将进一步加大国际化投入力度，撬动、整合更多资源和渠道，实现优秀技术、高端人才、先进理念的国际间流转。

#### **4. 专业的双创平台**

为进一步提升园区经营效益、统筹发挥集团资源优势、加大集团对双创工作的支持和带动凝聚效应，中国普天于 2015 年开始启动集团内部双创园区资源整合工作，在集团层面设立了科技创新产业孵化园经营平台——普天创新创业管理有限公司（以下简称“普天双创”），整合普天所属园区企业的股权，统筹规划双创基地的建设、运营和服务，提升科技孵化器管理水平，切实落实李克强总理提出的“大众创

---

业、万众创新”精神，加强与地方政府的合作，加快产业集聚，发挥中央企业的产业带动力和影响力。

此外，中国普天建立了创新创业投资平台——普天联创投资管理有限公司（以下简称“普天联创”），创新了利益共享、风险共担的投资模式，以园区的双创企业为主要投资项目来源，以成长期阶段和 Pre-IPO 阶段的小规模创新型企业为投资目标，助力园区企业成长。借助中国普天国家级孵化器管理团队对园区内优质企业的甄别与管理能力进行项目推荐，由普天联创负责项目筛选、评估和领投，园区种子基金进行跟投。所投项目采用 IPO 上市、新三板挂牌、股权溢价对外转让、管理层收购（MBO）、原企业大股东回购等市场化方式退出。所投项目经孵化、培育后，与中国普天现有产业形成互补、共同开拓市场，也可转让予中国普天相关产业板块企业，成为中国普天未来产业发展的新增长点。

## 5. 丰硕的双创成果

近年来，中国普天以自身深厚的产业基础和积淀为基础，在双创基地的建设领域深耕细作，取得了丰硕的成果，实现创新资源开放、共享，初步形成东部沿海中心城市以“互联网+物联网”应用的特色科技创新园区。截止 2016 年底，入园企业达 945 家，入园企业年营业收入 270 亿元，纳税 22 亿元，入孵企业累计出现 42 家上市企业。

---

## 二、 总体思路

### 1. 总体思路

中国普天树立五大发展理念，加快实施创新驱动发展战略，大力推进科技创新、机制创新和管理创新等全方位创新，以“五环联动”的思路，加速和完善双创示范基地的建设。

——自主创新：发挥中国普天在信息产业长期积累的资源优势和信息技术“国家队”的核心领军作用，聚焦于“互联网+物联网”领域关键技术和核心产品研发；

——协同创新：发挥产业引领集聚作用，以整体解决方案和市场资源带动中小企业合作，促进协同创新、共赢发展；

——统筹机制：完善集团统筹的双创机制，鼓励集团内部创新创业；

——园区智慧化：加快集团智慧化园区经营服务建设，带动提升内外部双创服务能力；

——央地合作：积极推动央地合作，发挥布局优势，充分结合各园区与所在地政府和区域示范基地政策优势，建立特色科技双创园区，服务于国家和地方发展战略。

### 2. 战略定位

基于中国普天的科技创新和双创园区发展基础，公司对双创示范基地明确了“一头两翼”的战略定位。

---

“一头”：中国普天双创示范基地愿景是致力于成为一个国际领先的“互联网+物联网”产业创新和孵化平台。

“两翼”：

——集团内部两级科技研发创新体系。中国普天建立了总部和出资企业的两级科研创新体系。总部负责“互联网+物联网”关键技术突破和整体解决方案设计；出资企业聚焦于科技成果的转化和应用研究，以及市场推广和应用。

——布局全国中心城市的智慧双创园区网络。公司双创园区位于以京津和长三角为核心，辐射珠三角和武汉、贵阳、成都、西安一线中西部中心城市的核心地段，通过智慧化建设改造，形成覆盖全国中心城市的智慧双创园区网络，实现智慧运营与服务。

### 3. 发展目标

中国普天双创示范基地是以信息技术服务社会为主要方向，实现“4个一”建设目标。

——健全一套统筹的双创机制。健全中国普天内部的人才、激励机制，营造双创氛围、激发员工创造力，促进集团内外的创新互动；以普天双创公司为核心，形成集团统一的服务平台和创新服务机制，制定促进内部创业企业入孵、入驻的优惠机制；完善集团创业投资和无形资产注入机制，助力初创企业发展壮大；

---

——布局一张全国的智慧双创园区网络。通过加强央地合作、形成区域优势产业板块集聚的特色科技园区；完成京津、长三角核心双创园区和武汉、贵阳、成都、西安辐射带的布局和信息基础重点工程建设，打造布局全国中心城市的双创智慧园区网络；加强孵化器和众创空间建设，提升服务品质，助力小微创企业创立发展；

——建立一个双创服务支撑平台。建设中国普天双创服务云数据中心和综合服务支撑平台，实现园区服务线上线下一体化，支持中国普天和入驻企业的资源开放、协同创新和协同服务，建立基于大数据分析的创业发展投融资服务平台，挖掘、嫁接项目，支持创业企业发展；

——推广一套成熟的基地建设经验。提炼总结一套成功的全链条服务模式经验，结合中国普天的战略发展和国家双创示范基地的建设，运用信息技术等手段进行智慧双创园区的示范推广 2-3 家，传播先进经验，将中国普天建设为全国领先的央企双创示范基地。

在上述目标的基础上，中国普天制定了双创示范基地发展的分年度指标，详情见附件 1。

## **4. 基本原则**

### **（一）坚持政府引导**

---

加强与中央主管部门和双创园区所属各地方政府部门沟通，积极融入北京“十百千万”双创培育能力工程、上海“科技徐汇”等建设工作，服务于北京和上海科技创新中心；加强了解中西部建设规划布局，确保集团双创基地建设发展与政策联动；结合现有工作基础，注重双创工作的前瞻性，充分发掘地方政策的优势，不断完善双创机制，营造有利于集团双创工作的政策支持环境。

### （二）坚持问题导向

在双创工作开展过程中，系统梳理集团体制、机制以及内外部资源等领域在推动双创过程中的难点和瓶颈，从加大集团创新力度和创新激励机制等制约双创发展的核心问题入手，明确试点方向，充分调动部门和人员的积极性，大胆探索、勇于尝试，坚持先行先试、重点突破，取得经验后再进行广泛推广，走出国企创新创业的特色之路。

### （三）坚持市场主导

作为身处充分竞争领域的公司，充分发挥市场在配置资源中的决定性作用，结合双创园区实际情况和区域经济特点，聚焦“互联网+物联网”核心产业，坚持入园企业、孵化成果、人员和投融资等相互间的市场化选择，园区则全力做好服务保障工作，实现最优化资源配置，培育一批具有影响力的双创成果。

### （四）坚持创新突破

---

以信息产业为依托、以构建双创良好生态为目标，结合双创基地区域产业特点，建立完善不同类型和产业板块的双创示范基地定位，在科研、管理、机制、服务等方向勇于创新、不断探索，突破创新创业平台的发展模式、丰富平台服务功能，创新创业投资的模式和形态，推动双创政策落地和创新突破，广泛引导集团内外的各类资源支持双创工作的发展。

#### （五）坚持共赢发展

集团双创工作聚焦于产业链的主要节点、价值链的关键环节和创新链的核心主体，注重充分发挥中国普天在主业上的产业带动能力和双创园区分布全国的协同服务优势，积极吸引社会上的双创力量共同参与，通过产业升级和产业链上下游企业的有效整合、协同创新，加强产业生态建设，促进产业整体良性发展，形成共赢局面。

---

## 三、 主要任务

### 1. 健全中国普天统筹双创机制

中国普天正积极探索推动众多的双创举措，不断健全企业内、外部双创统筹工作的机制，逐步建立起鼓励集团员工开展内部创新；从事内部创业；入孵集团科技孵化器；通过协同创新不断发展壮大，市场化退出获得的资金用于支持集团主业的创新发展，形成良性循环。

#### （一）内部创新机制

集团内部的两级科技研发创新体系聚焦于专网通信、信息安全、智能卡、金融电子、能源互联网等互联网+物联网的关键技术和产品应用创新。不同的企业根据各自的定位，建立项目分红、公司业绩超额奖励等为主的激励机制，鼓励科技创新和成果的转化，激发员工创造力和主动性，增强企业创新发展能力。

#### （二）内部创业机制

充分调动集团孵化器资源，对内部员工开展创业培训，对计划创业员工配备导师辅导，员工可以利用自己的职位发明等成果进行创业，通过股权明确员工、集团各自的权利，集团还成立普天智慧、利用技术资产对员工创业需求进行投资。

#### （三）入孵激励制度

---

普天双创公司出台相应制度，对内部创业团队入驻双创园区进行孵化给予明确的支持，包括创业服务、办公条件、资金等各个方面。

#### （四）协同创新机制

充分发挥中国普天整体解决方案提供商的优势，通过市场项目，在方案中优先采用创业企业产品和服务，带动创业企业创新发展。建立明确的市场化退出机制，采用 IPO、新三板挂牌、股权溢价对外转让、MBO、原企业大股东回购等方式退出，回馈集团的主业创新和发展。

## 2. 建立中国普天协同创新平台

中国普天已建立了成熟的两级科研创新体系和布局中心城市的双创园区网络，积累了大量的科技创新成果、实践出一套成熟的科技孵化服务模式。为进一步促进内部创新和内外部创业的协同发展，集团将搭建一个协同创新平台，以建设普天云数据中心为抓手，对原先分散于各园区的各种服务系统和平台进行整合，建设双创综合服务平台、资源共享平台和双创服务平台，通过线上服务，实现优秀的创新方法和机制到集团各园区的快速复制，并实现集团各企业研发创新资源和园区各企业资源的共享复用，实现双创资源的整合、共享，促进创新效率的提升。

---

### 3. 建设中国普天智慧双创园区

信息技术的发展日新月异，城市、园区的智慧化进程已不可阻挡。中国普天是以信息通信技术为主业、国内智慧城市与智慧园区解决方案的领军企业。为进一步提升创新效率，改善创新服务，中国普天充分利用自身的技术积累，对双创园区进行智慧化建设和改造提升。

从传统智慧园区到新型智慧园区的转变，关键是数据的积累和应用。数据的来源分为物联网的采集数据和企业的统计数据，将物联网数据和企业数据有效结合，最终形成管理智慧化和服务智能化平台。智慧园区通过实时采集、有效数据筛选和数据统计分析，经过三个层次逐步实现数据有效积累：第一层侧重于基于物联网的实时数据采集，提升园区物联网的水、电、气、路和物理空间的全面感知能力和数据传输能力，形成园区综合管理平台；第二层侧重于基于物联网划分的服务体系与企业相结合的数据，整合园区办公流程和软硬件服务，通过 APP 和智能终端等向入驻企业、员工、外部人员等提供“一站式”服务，形成园区运营管理平台；第三层结合前两层的数据积累，形成大数据分析体系和智慧化分析模型，向园区企业提供产品、项目、服务等匹配增值服务，形成园区企业资源共享平台。

中国普天在直辖市、省会城市和经济发达地区的核心地带拥有深厚的产业积累和优质的双创园区资源，结合当地双

---

创产业发展和政府政策支持，中国普天集中优势资源，已批准开工建设北京、天津、上海和杭州等城市的创新园建设工程，改造部分原老旧厂房、新建部分办公楼房，改善园区信息基础设施，满足智慧园区运营管理需要。通过扩大现有园区、完善重点城市的园区布局，形成覆盖全国核心城市的智慧双创园区网络。

随着园区建设的全面开展并陆续投入运营，中国普天最终将形成以京津、长三角为核心，辐射珠三角、中西部 11 个中心城市、16 个园区的智慧双创园区网络，以信息通信产业为基础、集聚产业链上下游优秀企业进驻和发展，重点扶植国家支持的战略性新兴产业，秉承创新、集成、资本的理念，发展为产业创新与孵化平台，联合中小企业共同创新，实现多方共赢，拉动经济、促进就业。

#### **4. 完善中国普天双创投融资机制**

以中国普天现有创业投资平台——普天联创为基础，进行平台化发展，建立创新投资服务体系和网上服务平台。通过建立孵化器公司种子基金、集团公司创投资金，加强与政府深入沟通和充分合作，发挥政府引导基金的杠杆作用撬动更多社会资源，联合成立各类产业发展资金或资产管理计划，不断拓宽投资资金来源。另一方面，充分发挥集团科技创新优势，将集团中央研究院积淀的大量科技成果形成无形

---

资产池，成立普天智慧，通过技术入股、授权等方式，以技术成果服务于集团内部创业和园区产业链上下游创业公司的需要。

创新园、孵化器在普天双创投资服务体系建设过程中，承担着项目来源和投后管理载体的重要职责，是中国普天以“创新、集成、资本”的思路开展双创工作的集中体现。创新园和孵化器管理服务团队通过提升服务深度和品质，深入了解企业创业发展历程，借助智慧园区建设，利用大数据及时挖掘技术领先、成长性好的企业，成为普天创业投资的潜在项目；后续通过孵化器跟投、房租入股等方式，进一步加大资源、资金导入，坚持市场化思维，实现风险共担、利益共享，助力中国普天培养新的产业方向和利润增长点。

中国普天正积极探索建立创业投资的系列制度，进一步缩短投资决策流程、提高效率；建立市场化的薪酬体制和管控体系，基于基金整体收益的综合考核的容错机制、包括项目团队跟投等激励制度，不断创新和完善投资机制，激发投融资服务员工的创造力和主动性，增强企业创新发展能力。

## **5. 中国普天双创基地建设计划**

### **（一）双创示范基地建设服务提升阶段**

建设时间：2017年1月-2018年6月

---

工作任务：制定双创示范基地建设工作方案，完成组织机构组建；大力推动重点项目建设，启动天津普天双创园改造扩建工程，推进北京、上海、杭州普天智慧园区建设和改造提升工程；推动普天云数据中心建设和北京普天科技孵化器服务平台建设；初步建立中国普天双创基地的统一管理和服务体系，强化集团双创机制。

阶段成果：完成中国普天双创示范基地建设工作方案制定和组织机构组建；完成双创基地的统一管理架构搭建和管理服务体系，初步建立集团的创业投资基金运行模式和激励体系；初步完成北京、上海和杭州普天智慧园区建设和改造提升，完成北京普天科技孵化器服务平台建设以及集团内部创新平台建设，完成云数据中心初期建设。

## （二）双创示范基地建设布局深化阶段

建设时间：2018年7月-2019年6月

工作任务：全面启动双创基地重点项目南京、贵阳普天创新园的改造扩建，加强推进天津双创园建设；完成普天云数据中心及双创综合管理平台建设；完善中国普天双创基地的统一管理和服务体系，建立双创投资基金和内部双创统筹机制；切实推动中国普天双创基地特色模式和经验在中西部双创园区的联动和推广，在集团内营造双创氛围。

阶段成果：完成双创基地的统一管理架构搭建和管理服务体系的建立、形成服务的标准化，完成集团双创工作引导

---

和支撑的制度制定和颁布，完成天津普天创新园改造扩建项目和云数据中心建设，建立创业投资基金平台、孵化器种子基金、创投基金和投资制度，以及集团内部技术资产投资平台的建设，完成基地模式提炼，总结集团的双创工作模式和经验。

### （三）双创示范基地建设推广阶段

建设时间：2019年1月-2019年12月

工作任务：推动南京和贵阳创新园等重点项目建设，完善集团双创工作引导和支撑机制；推动集团特色科技孵化器平台在上海、南京、成都、西安等地的建设，实现特色模式在2-3个双创示范基地的推广建设。

阶段成果：完成所有重点项目（南京创新园和贵阳创新园建设除外）的建设，完成集团内部2-3个双创示范基地的推广建设，向全国其他企业、区域输出中国普天双创工作的特色模式和经验。

---

## **四、 政策举措**

### **1. 建立开放的人才引入制度**

积极引进高层次人才，争取国家和地区的人才优惠政策，构建利益分享机制，进一步建立健全柔性引进机制。出台《中国普天引进创新创业人才管理办法》，鼓励通过咨询、讲学、兼职、短期挂职、项目合作与攻关、技术顾问、人才租赁等形式，共同引进公司业务开展急需的高端人才和创新创业团队。

### **2. 推行双创股权激励机制**

鼓励开展职务科技成果股权和分红股权激励的试点工作。按市场化原则，对作出突出贡献的科技人员和管理人员实施技术入股、股权、分红等多种形式的激励；完善科研收入分配机制，推进实施绩效工资，保证科研人员合理工资待遇水平，健全与岗位职责、工作业绩、实际贡献紧密联系和鼓励创新创造的分配激励机制，重点向关键岗位、业务骨干和作出突出贡献的人员倾斜。

### **3. 完善双创成果转化激励机制**

完善科研成果向市场应用转化的激励机制。通过市场策略的转变、改变公司业务绩效考核方法，出台《中国普天创新创业成果激励办法》，建立专项奖励、加大科技成果转化

---

项目的业务提成、项目分红等措施，鼓励业务一线人员积极推广科研成果的市场化应用，通过绑定项目研发技术人员和市场人员的利益，鼓励大家协同合作、促进成果转化的效率和质量。

#### **4. 健全创业投资引导机制**

健全支持创业创新的市场化长效运行机制。在集团投资管理平台基础上，鼓励孵化器设立种子基金，引入社会资本、发展联合投资等新模式，拓宽创业投资资金供给渠道，引导社会资金支持创新创业。集团建立鼓励创新创业制度，通过直接入股支持员工创新创业，完善项目入孵、投资决策和退出收益分享机制。建立项目跟投制度，激励创新创业服务团队。进一步发挥创业专项基金引导作用，加大对双创项目的支持力度。

#### **5. 建设双创支撑服务平台**

以信息技术为依托，通过建设智慧园区、综合支撑云平台等基础设施，打通双创支撑服务的技术通道。通过技术手段为双创企业和活动提供虚拟化的企业办公环境管理、企业流程服务、资源共享、政策对接和投融资服务等，提升服务质量和效率，更好地服务于创业企业。

---

## 6. 创新双创基地管理机制

积极进行产业结构调整和资源整和，发展双创园区。以专业的普天双创平台--普天双创公司为核心、以资本为纽带进行双创基地的梳理和管控。对于股权未尚未纳入双创平台的双创基地，联合集团职能部门搭建联合管控体系、合理分工，进行统一管理、统一运营、统一服务，探索进行虚拟化的股权改革、理顺内部的利益分配和激励机制，保证资源的统一高效利用。

---

## 五、重点工程

### 1. 普天双创智慧园区和创新平台建设

中国普天双创园区是在原有老旧厂房等沉淀资产基础上改建而来，伴随信息技术的飞速发展，原有基础设施不能满足智慧化管理的需求。中国普天结合自身的智慧园区技术积累，对部分核心园区进行信息化设施的建设和改造提升，根据园区定位和集团产业发展需求，建立内部双创平台，推动园区智能化建设，满足互联网+应用创业需求，为提升园区服务奠定基础。

#### （一）北京普天创新园智慧园区建设

秉承北京普天创新园“绿色、低碳、科技”的发展理念，以高精尖技术为支撑，规划、指导和推进互联网+、新能源、信息安全技术的产业孵化发展。针对园区“信息技术和新能源汽车”产业定位，对园区老厂房的水、电、气管网进行扩容和节能改造，建设大容量光纤管网和无缝无线覆盖网络，建设光伏微电网和新能源汽车充电设施；建设统一联动的安防监控网络 and 智能立体停车库；建设园区统一的远程视频、培训等公共设施；开发双创园区管理服务平台，为园区入驻企业提供专业化高水平服务，并通过数据分析进行改进和提供增值服务，实现创业企业拎包入驻，为双创企业解决后顾之忧。

---

## （二）上海普天信息产业园智慧园区建设

上海普天产业园采用“国资引领、股份合作、企业运作”的运营模式，以承接建设《上海市徐汇区国民经济和社会发展第十三个五年规划纲要》中关于“四个徐汇”的战略框架为目标，构建信息科技产业链为支柱，融合信息通信、软件、生物技术、新能源运营及商业综合服务于一体的产业发展模式。针对园区高新技术企业的专业化、高水准服务需求的特点，对刚建成的 30 万平方米信息产业新园区建设全面的无线网络覆盖和完善光纤通信网络，建设高水平的会议、培训、交流、展示等公共服务设施，服务于中小企业；提供基于物联网的智能车辆导流定位系统和完善的安防监控等公共服务设施，服务于大流量的人、车管理需要；通过智能化设施提升，更好地服务园区企业的信息产业创新活动，为入驻的双创企业打造更高效、便捷、安全的环境。

## （三）杭州普天东信科技园智慧园区改造提升

杭州普天东信科技园定位于信息通信、金融电子、车联网和工业互联网等高附加值产业的创新和加速基地，重点搭建东信内部双创平台，做强启迪孵化器，共建“国际滨启迪外创基地”，加速产业集聚规模化。通过智能化信息基础设施的改造提升，建设基于 NB-IoT 技术的园区物联网，打造工业互联网内部创新平台；建设产品中试实验室，为园区企业的创新创业提供公共平台；部署公共展厅、会务空间与生

---

活空间，对入孵企业提供节能、环保的全方位公共服务；建设特色鲜明的“美丽、孵化、科技”园区，推动创新成果的转化。借力东信智能制造产业化深度积累，肩负长三角研究院差异化引入区域清华人才和成果转化使命，探索知名高校+上市公司共同合作创办专业化孵化器新模式，加速建设国内一流的“六合桥创新创业生态区”，助推“滨江区创新创业大学”在该生态区落地生根。

## 2. 普天云数据中心建设

通过对普天双创原有机房进行标准化 IDC 机房改扩建，扩展建设标准化服务器、存储设备和网络设备，部署云平台基础组件，建立规范化云安全体系和安防监控体系，构建满足双创示范基地总体工作目标的数据中心，为普天双创示范基地提供灵活、安全、可靠的云基础设施，服务于集团下属企业（机构）双创及入驻园区企业数据、资源、服务共享的需求。

整合集团现有分散的各类管理、技术、市场等资源共享服务系统，建设统一的创新创业服务云平台，建立资源协调体系，为集团内部的创新创业提供集团资源共享（技术、市场、供应链、金融、政策等）服务平台，鼓励集团员工职务创造、业余创新、联合创业等各种双创活动，实现集团内部

---

创新创业和双创园区综合服务平台的对接，促进双创成果的转化。

### 3. 北京普天科技孵化器服务平台建设

作为中国普天盘活资产、调整结构、转型升级的先行先试者，位于北京自主创新示范区核心区的普天德胜孵化器已形成一套成熟的“双创园区+孵化器+众创空间+创业投资”孵化服务体系。中国普天立足专业型创新型孵化器标准，提炼、优化孵化器现有成功做法和改进措施，改造提升孵化器基础设施环境和能力，改进孵化器信息服务平台，打造多功能于一体的普天科技孵化服务平台。

通过创新服务模式，完善服务链条，对现有孵化器中各类分散的服务系统进行按智慧园区运营需求进行统一整合，提升专业化、系统性服务能力，为基地双创企业提供综合管理（建筑设施、公共安全、信息设施、生活服务）、运营管理（CRM、ERP、财务、税务、办公及园区服务等）、资源共享（金融服务、市场服务、政策服务等）等各类服务。通过智慧园区物联网数据采集和运营管理数据的联合分析，为入驻企业提供更加精准化服务，为普天投资平台提供项目储备、分析、跟踪、评估提供支撑。依托孵化器现有服务能力、在京企业创新能力和创业投资平台，建设内部创业平台；为

---

不同阶段、不同规模、不同需求的创新企业提供“全产业链、全服务要素、低创业成本、便捷开放式”的孵化服务。

#### 4. 普天智慧园区改造与扩建

随着园区所属地区双创工作的蓬勃开展，部分园区空间难以满足双创企业发展的需要。中国普天根据双创园区发展的整体规划，通过改造扩建部分园区，扩展中国普天双创园区在核心城市的双创空间，完善双创智慧园区网络在京津、长三角和中西部重点城市的战略布局，为双创企业提供更好的创业环境和空间。

##### （一）天津普天双创园改造扩建

中国普天在贯彻落实天津城市发展总体定位和滨海高新区规划要求的基础上，进一步发挥自身在信息通信、物联网、智慧城市、新能源电动汽车网络运营等领域的产业优势，结合京津冀一体化战略的推进实施，对天津滨海新区原有厂房进行改造并新建6万平方米办公区，进行园区信息基础设施建设，建成高水平公共服务设施，形成10.3万平方米智慧创新园。同时，对天津现有的两个孵化器进行提升改造，形成孵化器+加速器+创新产业园一体化的创新创业基地，重点发展和引进新一代信息技术、互联网金融、软件开发、新能源电动汽车运营等战略性新兴产业。

##### （二）南京普天创新产业园改造扩建

---

中国普天与南京市政府已签署了战略合作框架协议，以南京市新一轮“三个发展”规划和中国普天产业发展规划为指导，抓住国家发展战略性新兴产业（物联网）的契机，充分发挥南京在信息通信、电子、软件等产业的优势，激发创新活力，将南京普天创新产业园打造为集活力街区、园林景观、便捷高效的产业集群为一体的众创产业园区。

### （三）贵阳普天创新产业园改造扩建

贵阳普天创新产业园定位于科技型创新产业园，以普天集团的产业基础为依托，重点引进和发展大数据、互联网、电子商务等产业，打造符合市场需求和产业发展要求的高端特色独栋办公楼，满足产业孵化、研发和办公等功能需要。建设孵化器，引领中小企业孵化创新，服务于现代物流和贵阳大数据基地建设。

## 5. 普天科技孵化器（众创空间）建设

以创新园为依托、孵化器为抓手，中国普天双创基地的发展采用“服务+投资”双轮驱动。为进一步引领产业集聚发展，促进与中小微企业的联合创新，普天双创基地重点在上海、南京、贵阳、西安、成都等地双创园区内推广建设普天平台化科技孵化器的成功模式和经验，建设队伍，提升新建孵化器服务能力、完善孵化器的服务链条，提高在项目遴选、企业孵化、开辟融资渠道、拓展产品市场等方面的运作

---

水平和管理水平，不断完善自身支撑服务体系，创造出具有区域和产业特色的孵化环境，最终实现在所有城市布局科技孵化器、促进创业服务和投资的均衡发展。

同时，结合各地创新创业政策，在条件成熟的孵化器中建设众创空间，以孵化器为核心，以产业化为方向，建立系统的服务支撑平台。为早期项目/团队、初创期企业等提供专业化、差异化、定制化服务。发挥所属地空间资源的区位优势，用好用足国家、省市区各级政府的政策支持体系，强化资源盘活和聚合能力，建立完善的服务体系和专业的人才队伍，为创业团队营造健康、可持续的生态环境，助力企业从弱变强。

---

## **六、保障措施**

### **1. 统一思想认识**

在双创示范基地建设中，中国普天将高度统一集团上下对此项工作重要性和紧迫性的认识，深入理解双创工作的内涵和外延，全面落实国务院关于建设双创示范基地的重要部署，深刻领会国务院领导同志重要批示指示精神，准确把握示范基地承载的责任和使命，加强领导，密切配合，确保工作顺利开展。

### **2. 建立组织机构**

中国普天将在集团公司层面建立双创基地建设领导小组，由公司主要领导任组长、成员包括公司相关领导和相关职能部门领导，统筹协调制约集团双创示范基地建设的全局性和战略性问题，确保双创建设资源的投入。同时，成立基地建设办公室，由公司分管领导任主任、成员由双创公司领导和相关企业负责人组成，统筹集团双创示范基地建设工作，研究制定双创示范基地建设方案，推动落实集团双创工作机制和资源配置，明确重点任务和分工。各企业围绕自身专业优势和所在区域产业定位，积极推动本企业双创工作的组织协调和推进开展，加强双创示范基地建设方案的学习研究，提出优化建议并推动、落实相关建设和落地工作。

---

### 3. 强化监督考核

中国普天总部和各企业将双创示范基地建设列入年度重点工作，各重点建设单位制定具体实施方案、明确责任主体。集团总部强化督查力度，结合集团双创基地管理体系的完善和要求，定期对各单位双创示范基地建设任务落实情况进行专项检查，检查结果纳入年度考核结果、与各重点建设单位主要负责人绩效考核挂钩。

### 4. 落实资金保障

中国普天充分认识到双创示范基地建设的战略意义，将持续加大基地建设的资金投入。集团已批准了天津创新产业园、南京创新产业园、贵阳创新产业园等园区建设项目及资金筹措，并统一管理集团创业投资资金。集团将进一步强化双创管理平台对集团实业资产的管理权限和能力，优化资源配置和资产重组，充实后续建设资金，并进一步加强社会资本的引入，通过混改、合作等多种模式，为基地平台建设引入外部建设资金和投资资金。

### 5. 加强宣传推广

积极营造良好双创文化氛围，定期举办内外部创新创业活动，打造包括项目路演、宣传推介、成果展示等各种功能的多方位双创展示空间，做到“广泛了解、广泛支持、广泛

---

参与”。按照“边建设、边总结、边推广”的原则，及时总结和推广有效的经验模式。利用集团网站、杂志和新媒体传播平台，设立双创专栏、专版，传播双创理念，推送双创动态。定期总结阶段性成果和优秀经验，提炼示范基地建设的特色模式，积极进行内外部交流，学习先进经验、推广自身的特色模式，推动双创工作不断发展、迈向新的高度。

## 七、附件

### 1. 示范基地发展目标指标列表

2017 年底实现如下目标:

目标类别	指标名称	指标说明	数量
双创平台	众创空间	正式建成投入使用	3
	孵化器	正式建成投入使用	6
	投资基金	种子基金、创业基金等	1 亿元
双创活动	创业培训	创业课程等	160
	创业活动	含内部、外部	360
	政策对接	专题对接会等	150
制度建设	投资制度		1
	人才制度		1
	激励制度		1
双创成效	入驻企业		950
	企业营收		270 亿元
	企业税收		22 亿元
	带动就业		35000
	创新产出	知识产权拥有量	1400

2018 年底实现如下目标:

目标类别	指标名称	指标说明	数量
双创平台	众创空间	正式建成投入使用	6
	孵化器	正式建成投入使用	8
	投资基金	种子基金、创业基金等	2 亿元
双创活动	创业培训	创业课程等	260
	创业活动	含内部、外部	600
	政策对接	专题对接会等	250
制度建设	投资制度		1

	人才制度		1
	激励制度		1
双创成效	入驻企业		1150
	企业营收		327 亿元
	企业税收		27 亿元
	带动就业		42000
	创新产出	知识产权拥有量	1800

2019 年底实现如下目标:

目标类别	指标名称	指标说明	数量
双创平台	众创空间	正式建成投入使用	10
	孵化器	正式建成投入使用	10
	投资基金	种子基金、创业基金等	10 亿元
双创活动	创业培训	创业课程等	400
	创业活动	含内部、外部	1000
	政策对接	专题对接会等	400
制度建设	投资制度		1
	人才制度		1
	激励制度		1
双创成效	入驻企业		1500
	企业营收		420 亿元
	企业税收		35 亿元
	带动就业		55000
	创新产出	知识产权拥有量	2200

## 2. 示范基地重点项目列表

序号	项目名称	建设内容	投资额 (万元)	建设期
1	北京普天创新园智慧园区建设	针对园区“信息技术和新能源汽车”产业定位，对园区老厂房的水、电、气管网进行扩容和节能改造，建设大容量光纤管网和无缝无线覆盖网络，建设光伏微电网和新能源汽车充电设施；建设统一联动的安防监控网络 and 智能立体停车库；建设园区统一的远程视频、培训等公共设施；开发双创园区管理服务平台，为园区入驻企业提供专业化高水平服务，并通过大数据运营进行增值服务。	10500	2017.5 -2018.10
2	普天云数据中心建设	构建满足双创示范基地总体工作目标的数据中心，为其信息化建设的各项应用服务提供高性能、高可用性、高扩展性和高安全性的硬件架构、软件平台等基础设施，开发资源共享平台、入驻企业信息服务平台，满足普天下属企业（机构）及入驻园区企业数据、资源、服务共享的需求。	12000	2017.7 -2019.12
3	上海普天信息产业新园区智慧园	针对园区高新技术企业的专业化、高水准服务需求的特点，对刚建成的 30 万平方米信息产业新园区建设全面的无线网络覆盖和完善光纤通信网络，建设高水平的会议、培训、交流、展示等公共服务设施，服	5000	2017.1 -2018.12

	区建设	务于中小企业；提供基于物联网的智能车辆导流定位系统和完善的安防监控等公共服务设施，服务于大流量的人、车管理需要，为入驻的双创企业打造更高效、便捷、安全的环境。		
4	北京普天科技孵化器服务平台建设	为更好地集聚、服务新一代信息技术领域的中小微企业，提升专业化、系统性服务能力，加强数据挖掘，为入驻企业提供更加精准化服务，为普天投资平台提供项目储备、分析、跟踪、评估提供支撑；依托孵化器现有服务能力和在京企业创新能力，建设内部创业平台；在既有服务手段的基础上，通过改造提升孵化器基础设施环境和能力，改进孵化器信息服务平台，提炼、优化孵化器现有成功做法和改进措施，打造多功能于一体的普天科技孵化服务平台。	3000	2017.1 -2018.6
5	杭州普天东信科技园改造提升	针对园区信息通信、金融电子、车联网和工业互联网等产业创新和加速基地的定位，进行智能化信息基础设施的改造提升，建设基于NB-IoT技术的园区物联网，打造工业互联网内部创新平台；建设产品中试实验室，为园区企业的创新创业提供公共平台；部署公共展厅、会务空间与生活空间，对入孵企业提供节能、环保的全方位公共服务；建设特色鲜明的“美丽、孵化、科技”园区，实现创业企业的规模化聚集。	12000	2017.1 -2018.12
6	天津普天双创园改	利用地处天津滨海新区高新区的区位优势，打造高技术创新基地。对原有厂房进行改造并新建6万平方米办公区，进行园区信息基础设施建	49500 (含信息	2017.1 -2019.6

	造扩建	设，建成高水平公共服务设施，形成 10.3 万平米智慧创新园。同时，对天津现有的两个孵化器进行提升改造，形成孵化器+加速器+创新产业园一体化的创新创业基地。	基础设施改造 5700)	
7	南京普天创新产业园改造扩建	以南京市新一轮“三个发展”规划为指导，改造旧有厂房和扩建部分新办公空间，打造集活力街区、园林景观、便捷高效的产业集群为一体的众创产业园区，充分发挥南京在信息通信、电子、软件等产业的优势，服务于创新活力企业。	39000 (含信息基础设施改造 6000)	2018.1 -2020.6
8	贵阳普天创新产业园改造扩建	将原旧厂区改造扩建为符合市场需求和产业发展的高端特色独栋办公楼，改造信息基础设施，打造示范园区，重点引进大数据、互联网、电子商务等产业中小型科技企业，服务于现代物流装备和贵阳大数据基地建设。	35000 (含信息基础设施改造 5000)	2018.1 -2020.6
9	普天科技孵化器(众创空间)建设	借鉴集团现有成熟的“双创园区+孵化器+众创空间+创业投资”模式和经验，在上海、南京、贵阳、西安、成都等地双创园区内推广建设普天平台化的科技孵化器，建设队伍、提升服务，完善服务链条，提高在项目遴选、企业孵化、开辟融资渠道、拓展产品市场等方面的运营水平和管理水平。	10000	2018.1 -2019.12